

# 原価管理と財務会計システムの 導入で経営改革を実現!



事業に役立つ!!

# 補助金 活用術

今回の  
取材先

株式会社 牧山  
代表取締役  
瀧口 直美 さん



業務効率化だけでなく、  
経営改革にもつながりました!

Check!

補助金による  
ITツール導入で  
実現できたこと

- 1 原価管理システム導入で  
過去のデータを一元管理
- 2 財務会計システムとの連動で  
月次決算処理が可能
- 3 システムの有効活用で  
「攻めの経営」へ

活用した IT導入補助金  
補助金 【補助額】最大450万円

自社の課題やニーズに合ったITツールの導入を支援する  
国の補助金です。ソフトウェア購入費・クラウド利用費（最  
大2年分補助）・導入関連費等に加え、PC・タブレット、レ  
ジ・券売機等のハードウェア購入費も補助対象となります。

IT導入補助金に関する  
詳細は右記QRコードから

詳しくはこちら



株式会社牧山は、仙台市内を中心に造園土木工事などを手掛けている会社です。近年業績が落ち込む中、工事原価の適正な管理による財務状況の改善を図るため、2020年にIT導入補助金を活用。原価管理と財務会計のシステムを導入し、これまで担当者が個別に管理していた原価データの一元化により、収益性の改善を実現しました。

## 1 原価意識に弱点



当社では、受注した工事の適正な利益を確保できないことが課題でした。原因は、担当者ごとに工事原価を属人的に管理し、過去の受注案件や現場ごとの特徴など、適正利益を確保するために必要な情報が社内でも共有されておらず、長年の勤や経験に基づいて見積を算出していたためです。このため、データを一元管理できるシステムの導入が必要でした。

## 2 補助金活用のポイント

これまで取引のあった富士フイルムビジネスイノベーションジャパン(株)(当時は富士ゼロックス)にこうした悩みを相談したところ、建設業向けの原価管理システムを紹介いただきました。操作しやすい設計に加え、現場担当者が作成する見積から工事に関する現場の情報、事務担当者が行う経理業務まで一元管理できる上、同時期に検討していた財務会計システムとの連動も可能なため、併せてIT導入補助金を活用して導入することにしました。



## 補助金で実現できたこと

### 3 システムの有効活用で「攻めの経営」へ

#### 1 蓄積したデータを参考に見積もり作成

受注にあたり必要な人数や日数を割り出し、きちんと利益を確保できる見積を算出するという、当たり前のようで今まで困難だったことが、原価管理システムを導入し、工事原価のデータ化により実現できたことは非常にメリットが大きいです。さらに、担当者ごとに作成していたデータを探し回ることもなくなり、業務効率の向上にも繋がりました。

#### 2 月次決算を経営計画に生かす

併せて導入した財務会計システムとの連動により、顧問税理士と月次決算の情報を共有できるようになったため、利益率の増減がすぐ分かり、設備投資の判断ができるようになりました。以前は、「利益は後からついてくる」という感覚で、どんぶり勘定になりがちでしたが、二つのシステムを活用することで確実な利益が見込まれグループで仕事を受注するという新たな試みが可能となりました。

#### 3 働き方改革の実現へ

会社の経営方針をめぐって、前社長の父と議論になることが多かったのですが、システム導入により、経営状況の数値が見える化したことで、意見の食い違いが減り、私自身の経営の不安もだいぶ軽減されました。今後は自動運転ロボットや労務管理システムなどを導入し、労務環境の改善や働き方改革にも取り組んでいく予定です。



試験的に導入している芝刈ロボット

## ! 申請時のポイント

補助金の申請は「大変そう」というイメージで当初尻込みしましたが、富士フイルムビジネスイノベーションジャパン(株)さんの親身な助言、伴走支援のおかげで採択にこぎつけました。課題の洗い出しと、IT化によって求める効果の整理がポイントだったと思います。「文章は短く、思いは熱く!」のアドバイスを胸に熱量の伝わる文章を心掛けた。

[IT導入支援事業者]

富士フイルム  
ビジネス  
イノベーションジャパン(株)



株式会社牧山様には、主に申請書作成支援やITツールの選定等の支援を行いました。

お客様のベストパートナーとして多様な解決策を提供できることが当社の強みです。

これまでのノウハウや知見を駆使して、全力でサポートしますので、お気軽にご相談ください。

[事業者情報]

株式会社牧山



所在地:  
仙台市泉区実沢字二ノ関屋敷10-1

[補助金採択事業者インタビュー]

インタビュー  
全文はこちらで  
紹介しています



## 仙台市中小企業応援窓口にご相談ください

仙台市は、各種補助金の紹介・申請書類の作成支援などを行っています。中小企業診断士、社会保険労務士、税理士などの専門家が無料で相談に応じますので是非ご利用ください。

TEL:022-724-1122(平日9:00-17:00)  
E-mail: ouen@siip.city.sendai.jp



仙台市  
中小企業応援窓口

[運営]  
公益財団法人仙台市産業振興事業団

詳しくはこちら



IT導入補助金の交付決定を受けた方は、さらに仙台市から補助金が支給されます。

仙台市  
地域産業応援

国の対象補助金の交付決定を受けた方に10~150万円を支給(交付決定時に受給可能)

詳しくはこちら

